



TEMPOS
BRILHANTES[®]
ASSOCIAÇÃO

RELATÓRIO
DE GESTÃO E
CONTAS

2018

ÍNDICE

<i>ENQUADRAMENTO JURIDICO E APRESENTAÇÃO DA ATB</i>	3
<i>ESTRUTURA DA ASSOCIAÇÃO</i>	4
<i>ESTE RELATÓRIO</i>	5
<i>ÁREAS DE SUPORTE</i>	6
<i>GESTÃO FINANCEIRA</i>	6
<i>GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS</i>	6
<i>INOVAÇÃO - PROJECTOS</i>	7
<i>POLÍTICA DE QUALIDADE</i>	7
<i>APOIO JURIDICO</i>	7
<i>ONDE ESTAMOS</i>	8
<i>EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE DA EMPRESA</i>	9
<i>ANÁLISE E SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA</i>	10
<i>ANÁLISE DA ESTRUTURA E DO BALANÇO</i>	10
<i>ESTRUTURA DOS ATIVOS</i>	11
<i>ESTRUTURA DOS FUNDOS PATRIMONIAIS</i>	11
<i>ESTRUTURA DOS PASSIVOS</i>	11
<i>EXERCÍCIO DE 2018</i>	11
<i>RENDIMENTOS E GANHOS</i>	12
<i>GASTOS E PERDAS</i>	13
<i>BALANÇO</i>	14
<i>DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS</i>	15
<i>ANÁLISE DA ESTRUTURA DE CAPITAIS E EQUILIBRIO FINANCEIRO</i>	17
<i>MERCADO E TENDÊNCIAS DE EVOLUÇÃO</i>	18
<i>PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS</i>	18
<i>FACTOS OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO</i>	18
<i>AGRADECIMENTOS</i>	18



ENQUADRAMENTO JURIDICO E APRESENTAÇÃO DA ATB

Quem é a Tempos Brilhantes?

A ATB – Associação Tempos Brilhantes, com sede na Quinta das Pontes, 3230-300 Penela, é uma associação sem fins lucrativos constituída em 19.09.2013, com estatuto de IPSS e cumulativamente o estatuto de Utilidade Pública concedido em 2017.

Tem por objetivos principais o desenvolvimento de atividades culturais, artísticas, educativas, recreativas e desportivas, formação e promoção de atividades de empreendedorismo e outras de desenvolvimento local.

A Associação Tempos Brilhantes possui uma vasta experiência no desenvolvimento de projetos educativos e com base na sua atividade na área da educação, cultura e empreendedorismo. Apresentamo-nos como o parceiro de confiança de Municípios, Associações de Pais, IPSS e outras entidades que pretendam implementar projetos educativos diferenciadores e dirigidos às necessidades atuais do sistema de ensino e da comunidade educativa.

O nosso posicionamento é de constante inovação e desenvolvimento de programas e atividades de enriquecimento, de formação e de promoção do empreendedorismo e do emprego.

Com vista à prossecução dos objetivos, a ATB integra um conjunto de parceiros para a prossecução destes serviços, possuindo ainda assim uma estrutura organizacional.

Quem é a Tempos Brilhantes?

A Tempos Brilhantes é uma associação sem fins lucrativos, que apoia práticas e projetos que melhorem as oportunidades de enriquecimento curricular, artísticas, inovação social e de educação para todos.

Numa vida relativamente curta, a Tempos Brilhantes já atingiu marcos significativos. Desde a nossa fundação, temos crescido para servir dezenas de milhares de pessoas a nível nacional!

Apresentamo-nos como o parceiro de confiança de municípios, associações de pais, IPSS e outras entidades que pretendam implementar projetos diferenciadores e dirigidos às necessidades atuais do sistema de ensino e da comunidade educativa.

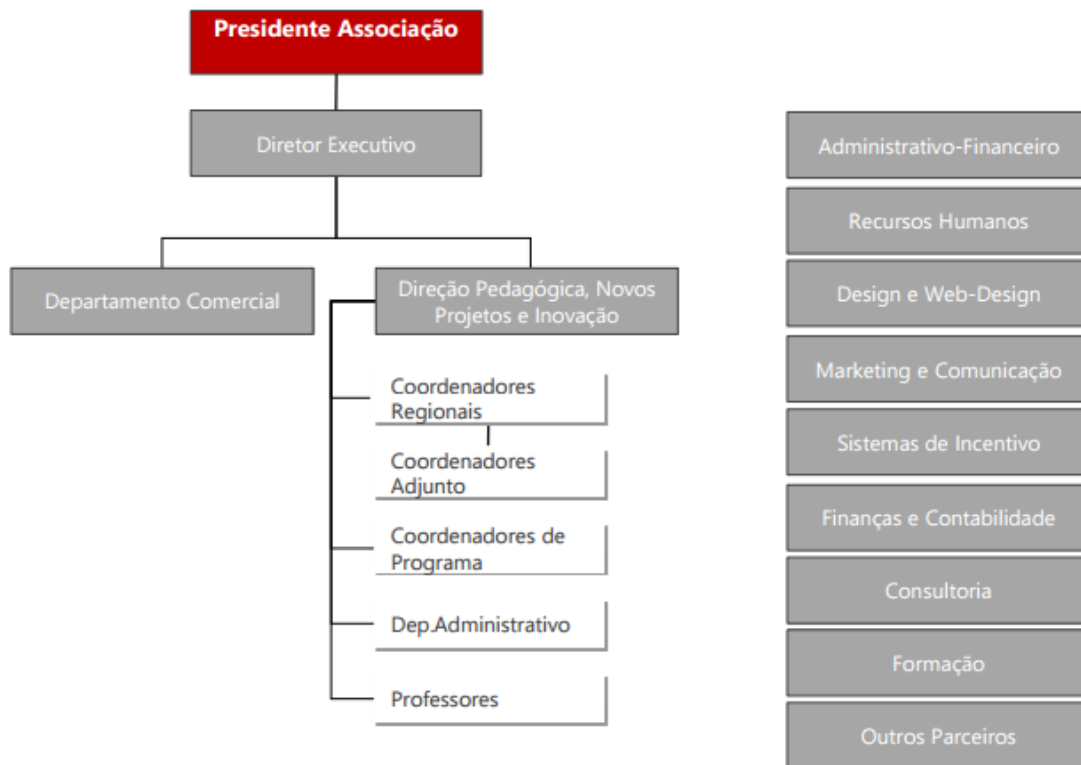
Criámos uma comunidade colaborativa por todo o país com o objetivo de alavancar as melhores ideias, pessoas e recursos para oferecer aos alunos a melhor oportunidade para terem sucesso!



ESTRUTURA DA ASSOCIAÇÃO



ASSOCIAÇÃO TEMPOS BRILHANTES



ESTE RELATÓRIO

O Relatório e Contas da ATB – Associação Tempos Brilhantes referente ao ano de 2018 é elaborado de acordo com as disposições constantes do Código das Sociedades Comerciais, em cumprimento das disposições nele estabelecidas. As demonstrações financeiras apresentadas no Relatório são elaboradas de acordo com as Normas do Setor Não Lucrativo (ESNL). O Relatório de Gestão e Contas possui informação bastante para uma compreensão da evolução, do desempenho, da posição e do impacto das atividades na ATB.

Na linha de orientação que tem vindo a ser prosseguida de melhoria constante na qualidade dos serviços prestados, os diretores, quadros da associação e parceiros, tal como se tem vindo a verificar em anos anteriores, consagram uma adequada circulação da informação e reuniões regulares para discussão e trocas de impressões sobre os problemas que vão surgindo no exercício da nossa atividade, em prol de servir cada vez mais e melhor o nosso público alvo e a Comunidade.

A terminar queremos manifestar o nosso reconhecimento,

- A todos os nossos clientes e associados, pela compreensão da nossa missão e pela colaboração e apoio os quais contribuíram decisivamente para o êxito com que a associação, a mesma tem sido desempenhada;
- A todos os nossos Quadros pelo empenho responsável e dedicação que sempre puseram no desempenho das missões que lhe foram confiadas;



ÁREAS DE SUPORTE

As áreas de suporte são os serviços de apoio ao funcionamento geral da Instituição. Seguidamente iremos efetuar uma breve abordagem sobre as principais áreas de suporte

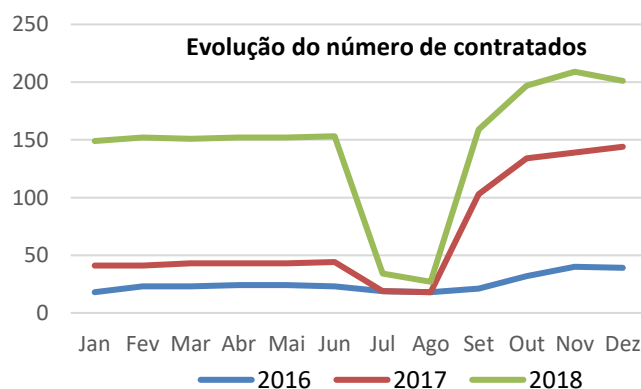
GESTÃO FINANCEIRA

A gestão financeira é centralizada em Coimbra. No âmbito da Direção Financeira o corrente ano sedimentou a política iniciada no ano anterior. Foram incrementados os centros analíticos no PHC que permitirão analisar com maior pormenor os gastos e rendimentos de cada centro analítico por forma a suportar decisões. A ATB viu aprovados 5 projetos no âmbito do PIS – Portugal Inovação Social cuja envolvimento da área financeira é elevada no que diz respeito ao acompanhamento financeiro bem como pedidos de reembolso. Em termos de trabalho projetado e executado seguiu-se o acompanhamento mais detalhado sobre as cobranças, maior rigor nos pagamentos e recebimentos, e gestão bancária. É efetuada uma interligação com a gestão de RH – Recursos Humanos na parte que diz respeito aos pagamentos. Manteve-se o trabalho de proximidade com os responsáveis pelo controlo das cobranças com a monitorização regular da conta corrente dos clientes. Foram iniciadas novas relações comerciais com a CGD – Caixa Geral de Depósitos e fortalecida a relação com o Millenium BCP.

Na parte da análise e gastos e rendimentos do Relatório é feita uma apresentação detalhada das contas.

GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

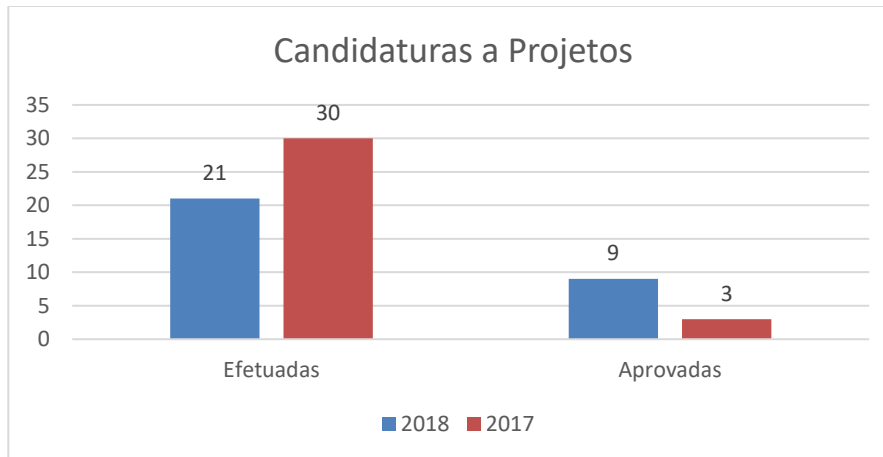
A ATB tem ao nível dos RH áreas distintas, designadamente área da contratação, área de processamento administrativo e incentivos e área de avaliação. A ATB viu nos últimos 3 anos um crescimento de recursos humanos contratados e maioritariamente quadros superiores. Obviamente os gastos com os recursos humanos também cresceu. Seguidamente visualizamos graficamente a evolução dos RH.



INOVAÇÃO - PROJECTOS

O Departamento de Inovação além do acompanhamento que faz ao nível da implementação dos projetos pedagógicos, efetuou e acompanhou um conjunto de candidaturas, nomeadamente candidaturas financiadas.

No total foram submetidas 21 candidaturas, 9 delas aprovadas.



POLÍTICA DE QUALIDADE

A ATB iniciou a política de qualidade em 2018 com o arranque do procedimento para a Norma NP4015:2015 estando a ATB na fase final do processo de certificação. Em 2019 será solicitada à entidade certificadora a avaliação para a implementação da referida norma. Perspetiva-se a intenção para 2019 de avançar com a manutenção e alargamento da política de qualidade desta feita com a ISO9001:2015.

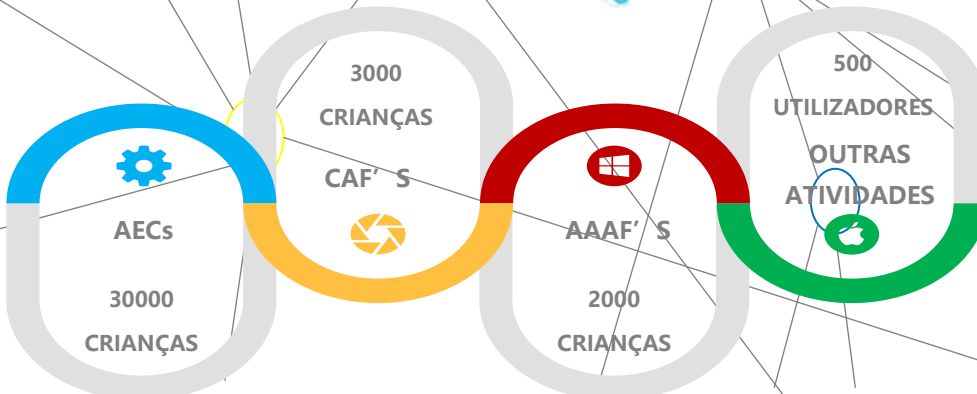
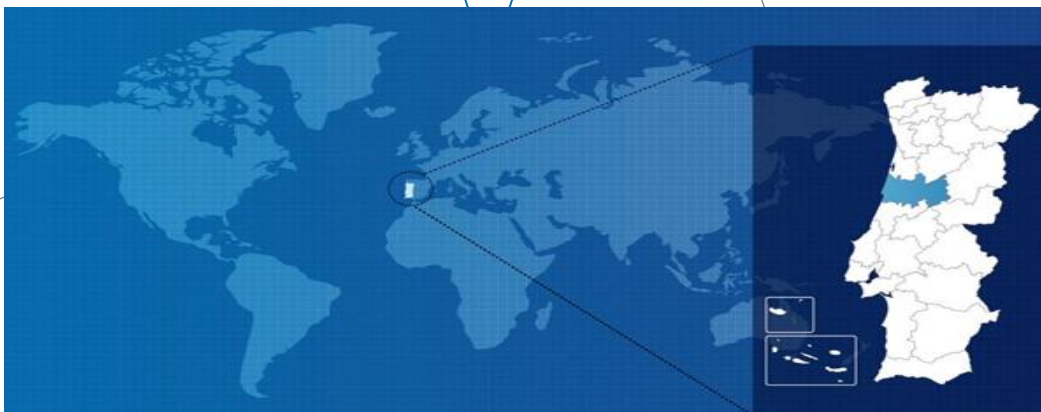
APOIO JURIDICO

A ATB solicitou apoio jurídico durante o ano de 2018 em diversas matérias, designadamente:

- Reformulação dos estatutos da ATB;
- Apoio ao nível dos Recursos Humanos e contratações;
- Consultoria jurídica em diversos níveis.



ONDE ESTAMOS

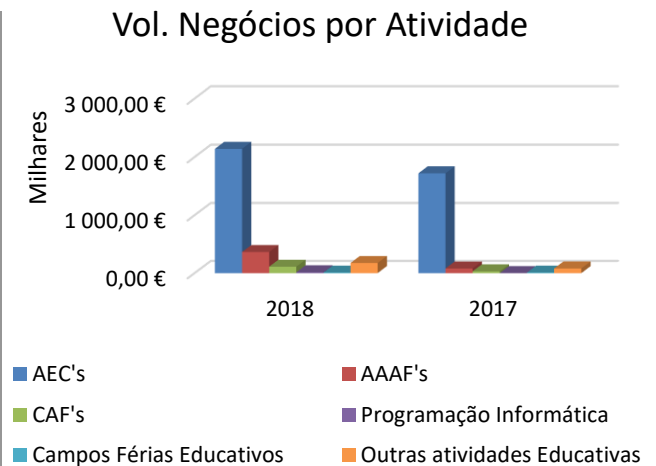


EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE DA EMPRESA

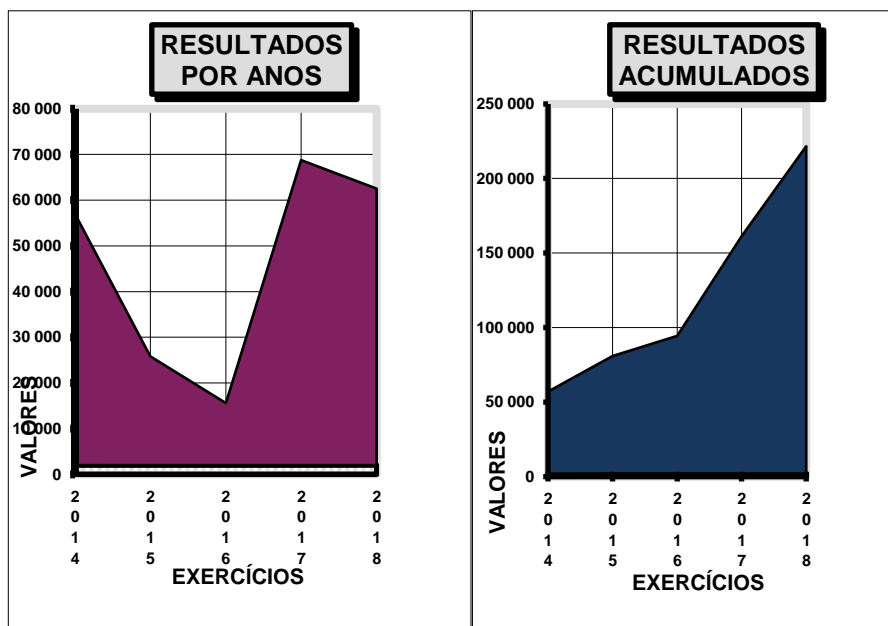
O ano de 2018 decorreu com o aumento do número de agrupamentos, escolas e crianças, com a expansão geográfica, permitindo um aumento de 46% do volume de negócios. Nos quadros seguintes podemos ver a evolução entre os dois últimos anos.

Este crescimento permitiu a seguinte repartição do volume de negócios por atividade:

Atividades	2018	2017
AEC's	2 139 471,49 €	1 720 975,35 €
AAAF's	364 458,49 €	79 557,52 €
CAF's	110 324,30 €	31 011,25 €
Programação Informática	13 743,61 €	410,99 €
Campos Férias Educativos	9 165,41 €	8 576,87 €
Outras atividades Educativas	174 466,83 €	79 797,61 €
Total	2 811 630,13 €	1 920 329,59 €



Esta evolução da atividade da ATB permitiram de certo modo um acumular de resultados que se espelham no quadro seguinte



ANÁLISE E SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

ANÁLISE DA ESTRUTURA E DO BALANÇO

O Balanço apresenta a posição patrimonial da ATB constituído pelas diferenças do Ativo e do Passivo subdivididas em rúbricas patrimoniais homogéneos:

- Ativo reconhece os bens e direitos, assim como os possíveis gastos diferidos. Subdividida em curto prazo (Corrente) e Médio e Longo Prazo (Não corrente);
- O Passivo reconhece as obrigações e os rendimentos diferidos. Subdividida em curto prazo (Corrente) e Médio e Longo Prazo (Não corrente);
- Os Fundos Patrimoniais refletem a diferença entre o Passivo e o Ativo. A estrutura da ATB apresenta uma evolução crescente registando um aumento no Ativo de 1.303.225,74 euros, no Passivo 1.242.711,75 euros e os fundos próprios aumentaram 60.513,99 euros.

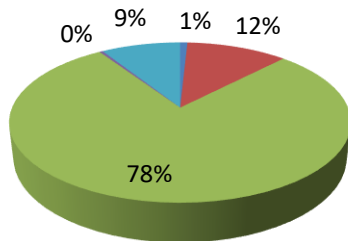
A estrutura do Balanço é a que seguidamente se discrimina:

Descrição	2018		2017	
	Valor	%	Valor	%
Ativo Não Corrente	16 766,12	0,83%	13 354,08	1,83%
Clientes	232 152,69	11,43%	451 375,19	61,97%
Contas a receber	1 592 808,36	78,40%	248 311,34	34,09%
Diferimentos	7 572,07	0,37%	6 663,98	0,91%
Meios Financeiros Liquidos	182 346,17	8,98%	8 715,08	1,20%
Ativo	2 031 645,41	100%	728 419,67	100%
Resultados Transitados	98 862,96	62,03%	32 111,99	32,48%
Resultado Liquido	60 513,99	37,97%	66 750,97	67,52%
Fundos Próprios	159 376,95	100%	98 862,96	100%
Passivo Não Corrente	-	0,00%	-	0,00%
Fornecedores	106 545,10	5,69%	120 862,89	19,20%
Contas a pagar	95 850,77	5,12%	77 055,96	12,24%
Estado	41 379,87	2,21%	27 608,54	4,39%
Financiamentos Obtidos	309 274,36	16,52%	381 105,38	60,54%
Diferimentos	1 319 218,36	70,46%	22 923,94	3,64%
Passivo	1 872 268,46	100%	629 556,71	100%



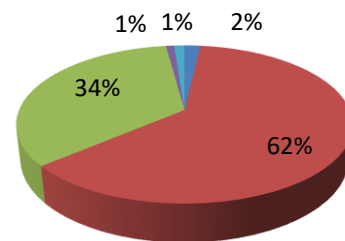
ESTRUTURA DOS ATIVOS

Estrutura de Ativos em 2018



- Ativo Não Corrente
- Clientes
- Contas a receber
- Diferimentos
- Meios Financeiros Líquidos

Estrutura de Ativos em 2017

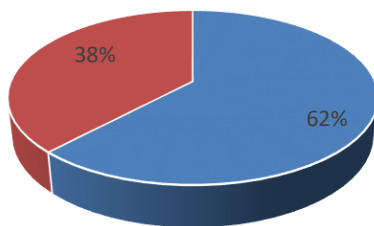


- Ativo Não Corrente
- Clientes
- Contas a receber
- Diferimentos
- Meios Financeiros Líquidos

as

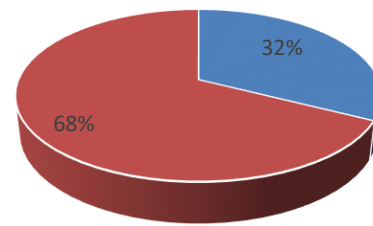
ESTRUTURA DOS FUNDOS PATRIMONIAIS

Estrutura de Fundos Patrimoniais 2018



- Resultados Transitados
- Resultado Líquido

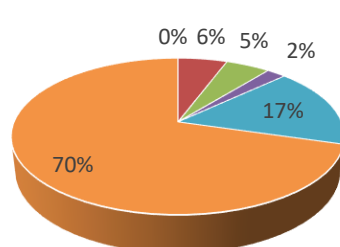
Estrutura de Fundos Patrimoniais 2017



- Resultados Transitados
- Resultado Líquido

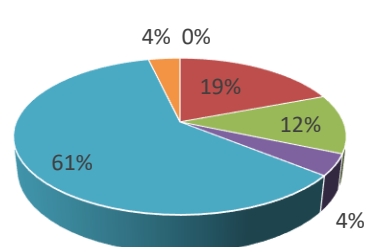
ESTRUTURA DOS PASSIVOS

Estrutura dos Passivos 2018



- Passivo Não Corrente
- Fornecedores
- Contas a pagar
- Estado
- Financiamentos Obtidos
- Diferimentos

Estrutura dos Passivos 2017



- Passivo Não Corrente
- Fornecedores
- Contas a pagar
- Estado
- Financiamentos Obtidos
- Diferimentos



EXERCÍCIO DE 2018

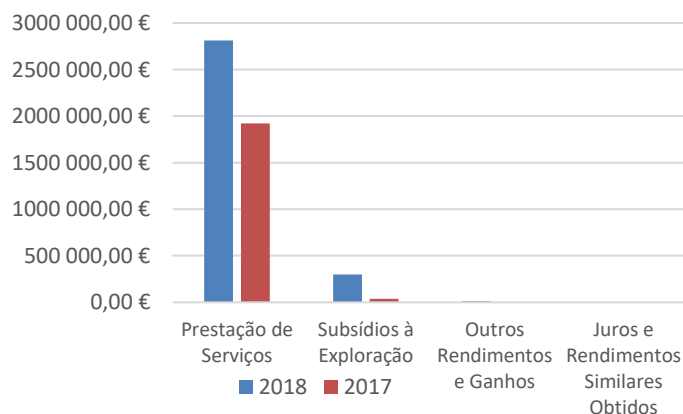
O ano de 2018 foi marcado pelo crescimento das atividades e pelo número de projetos aprovados no âmbito do PIS e do TIS, bem pelo aumento do número de agrupamentos, escolas e crianças propriamente ditas. Seguidamente iremos analisar as principais rúbricas de desempenho e património da ATB.

RENDIMENTOS E GANHOS

Na análise dos rendimentos e ganhos verificamos que estes atingiram o montante de **3.126.396,09 €** havendo um crescimento de **59,25 %** em relação ao ano transacto motivado essencialmente pelo crescimento das prestações de serviços, cujas atividades principais responsáveis por este crescimento foram as AEC's, as AAAF's e as AEC's. Esse crescimento foi acompanhado também pelo crescimento geográfico.

RENDIMENTOS E GANHOS	2018	2017
Vendas		
Prestação de Serviços	2 813 508,13 €	1 920 329,59 €
Subsídios à Exploração	299 766,24 €	38 212,81 €
Outros Rendimentos e Ganhos	13 110,39 €	4 680,77 €
Juros e Rendimentos Similares Obtidos	11,33 €	0,00 €
Total dos Rendimentos	3 126 396,09 €	1 963 223,17 €

Análise dos Rendimentos

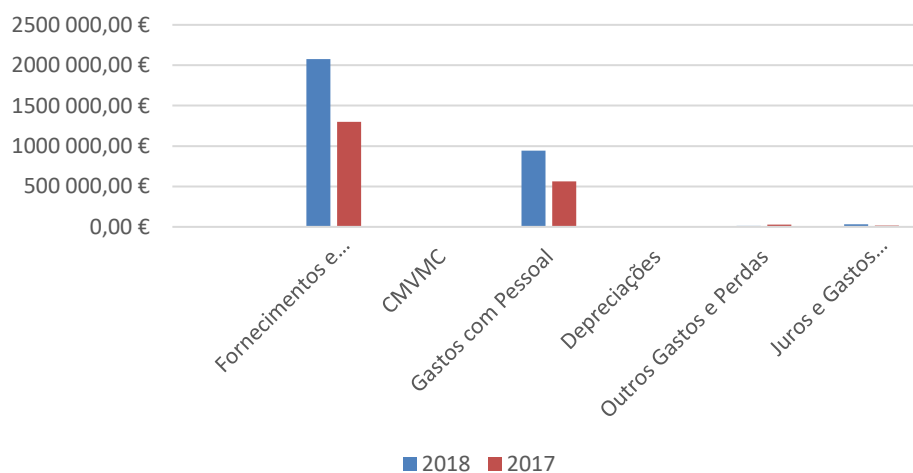


GASTOS E PERDAS

Na análise dos gastos e perdas e apesar da política de contenção adotada e a otimização dos recursos, estes cresceram **37,75%** relativamente a 2017, o que era expectável uma vez que o volume de negócios cresceu **46,51%**. A qualidade dos serviços não foi descurada tendo existido um investimento em recursos humanos mais qualificados. Os gastos mais elevados continuam a ser os fornecimentos e serviços externos e os gastos com o pessoal. A rubrica fornecimentos e serviços aumentou **37,47 %** e os gastos com pessoal de **40,43%**. Os juros e gastos similares suportados registaram um crescimento de **45,85%** justificados pela necessidade de tesouraria para fazer face aos investimentos efetuados e crescimento dos gastos face ao crescimento dos serviços prestados. Por outro lado a existência dos 5 projetos no âmbito do PIS e os 3 no âmbito do TIS levaram a um aumento dos gastos inerentes bastante significativo.

GASTOS E PERDAS	2018	2017
Fornecimentos e Serviços Externos	2 076 308,67 €	1 298 294,54 €
CMVMC	0,00 €	0,00 €
Gastos com Pessoal	941 521,31 €	560 887,65 €
Depreciações	3 722,58 €	1 026,55 €
Outros Gastos e Perdas	10 400,98 €	29 755,65 €
Juros e Gastos Similares Suportados	32 791,05 €	17 756,88 €
Total dos Gastos e Perdas	3 064 744,59 €	1 907 721,27 €

Análise dos Gastos



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
BALANÇO
BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018

Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	Notas	2018	2017
Ativo			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	3/5	12 697,37	9 069,95
Bens do património histórico e cultural			
Propriedades de investimento			
Ativos intangíveis	3/6	-	-
Investimentos financeiros	3/13	4 068,75	4 284,13
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros			
Subtotal		16 766,12	13 354,08
Ativo corrente			
Inventários	8	-	-
Clientes	16	232 152,69	451 375,19
Adiantamentos a fornecedores		5 254,02	-
Estado e outros Entes Públicos	16	1,33	-
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros			
Outras contas a receber	16	1 587 043,01	247 811,34
Diferimentos	16	7 572,07	6 663,98
Outros Ativos financeiros		510,00	500,00
Caixa e depósitos bancários	3/16	182 346,17	8 715,08
Subtotal		2 014 879,29	715 065,59
Total do Ativo		2 031 645,41	728 419,67
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais			
Fundos	16	-	-
Excedentes técnicos			
Reservas	16	-	-
Resultados transitados	16	98 862,96	32 111,99
Excedentes de revalorização			
Outras variações nos fundos patrimoniais	16	-	-
Resultado Líquido do período		60 513,99	66 750,97
Total do fundo do capital		159 376,95	98 862,96
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões			
Provisões específicas			
Financiamentos obtidos	7		
Outras contas a pagar			
Subtotal		-	-
Passivo corrente			
Fornecedores	16	106 545,10	120 862,89
Adiantamentos de clientes		-	-
Estado e outros Entes Públicos	16	41 379,87	27 608,54
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros			
Financiamentos obtidos		309 274,36	381 105,38
Diferimentos	16	1 319 218,36	22 923,94
Outras contas a pagar	16	95 850,77	77 055,96
Outros passivos financeiros			
Subtotal		1 872 268,46	629 556,71
Total do passivo		1 872 268,46	629 556,71
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		2 031 645,41	728 419,67



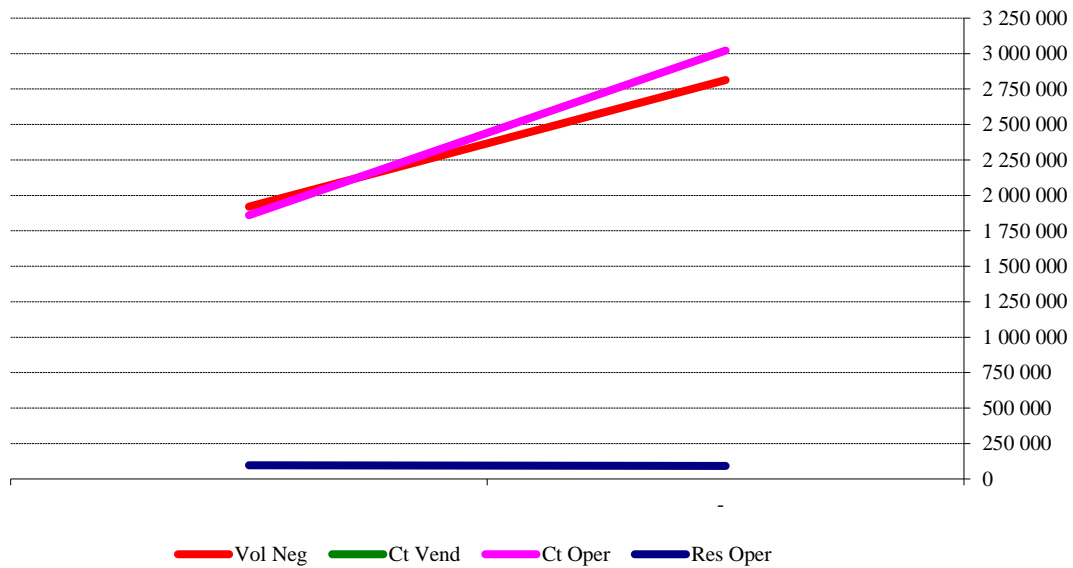
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018

Unidade Monetária: Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	2018	2017
Vendas e serviços prestados	3/9	2 813 508,13	1 920 329,59
Subsídios, doações e legados à exploração	9/11	299 766,24	38 212,81
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	8	0,00	-1 871,40
Fornecimentos e serviços externos	16	-2 076 308,67	-1 298 294,54
Gastos com o pessoal	3/14	-941 521,31	-560 887,65
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Provisões específicas (aumentos/reduções)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos e ganhos	9/16	13 110,39	4 680,77
Outros gastos e perdas	16	-10 400,98	-16 635,18
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		98 153,80	85 534,40
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5/6	-3 722,58	-1 026,55
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		94 431,22	84 507,85
Juros e rendimentos similares obtidos	9/16	11,33	0,00
Juros e gastos similares suportados	7/16	-32 791,05	-17 756,88
Resultados antes de impostos	12	61 651,50	66 750,97
Imposto sobre o rendimento do período	12	-1 137,51	
Resultado líquido do período		60 513,99	66 750,97



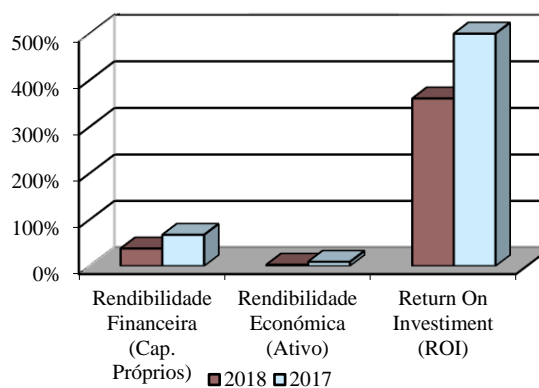
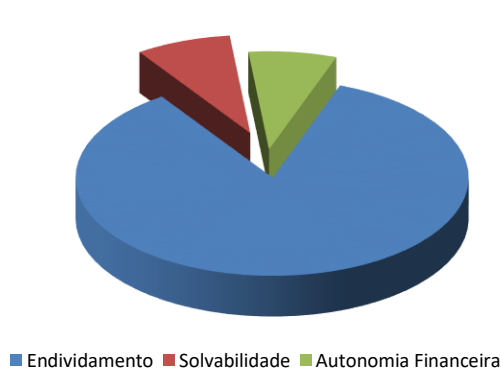
Descrição	2018		2017		Variação	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Vendas Líquidas						
Prestação Serviços	2 813 508,13	100,0%	1 920 329,59	100,0%	893 178,54	46,5%
Volume de Negócios	2 813 508,13	100,0%	1 920 329,59	100,0%	893 178,54	46,5%
Custo Vendas +/- Var Produção			1 871,40	0,1%	-1 871,40	(100,0%)
Margem Bruta do Vol Negócios	2 813 508,13	100,0%	1 918 458,19	99,9%	895 049,94	46,7%
Outros Proveitos Operacionais	299 766,24	10,7%	38 212,81	2,0%	261 553,43	684,5%
Fornecimentos Serv Externos	2 076 308,67	73,8%	1 298 294,54	67,6%	778 014,13	59,9%
Custos com o Pessoal	941 521,31	33,5%	560 887,65	29,2%	380 633,66	67,9%
Amortizações e Provisões	3 722,58	0,1%	1 026,55	0,1%	2 696,03	262,6%
Impostos e Out Custos Operac		0,0%		0,0%	0,00	0,0%
Total dos Custos Operacionais	3 021 552,56	107,4%	1 860 208,74	96,9%	1 161 343,82	62,4%
Resultado Operacional	91 721,81	3,3%	96 462,26	5,0%	-4 740,45	(4,9%)
Resultados Financeiros	-32 779,72	(1,2%)	-17 756,88	(0,9%)	-15 022,84	84,6%
Resultados Extraordinarios	2 709,41	0,1%	-11 954,41	(0,6%)	14 663,82	(122,7%)
Resultado Antes de Impostos	61 651,50	2,2%	66 750,97	3,5%	-5 099,47	(7,6%)
Imposto Sobre Rendimento	1 137,51	0,0%		0,0%	1 137,51	0,0%
% sobre RAI		1,8%		0,0%	-1 137,51	22,3%
Resultado Líquido	60 513,99	2,2%	66 750,97	3,5%	-6 236,98	(9,3%)



ANÁLISE DA ESTRUTURA DE CAPITAIS E EQUILÍBRIO FINANCEIRO

Da análise dos rácios e indicadores, salientamos uma perda na rentabilidade financeira e económica uma vez que houve um aumento significativo quer do Ativo quer dos Capitais próprios, face aos investimentos, mas o resultado líquido foi idêntico ao do ano anterior. O investimento existente faz com que o potencial de crescimento da ATB seja no sentido de aumentar os seus resultados. O rácio de endividamento mede a participação dos capitais alheios no financiamento da ATB. Este indicador cresceu face ao aumento dos financiamentos para fazer face ao crescimento das atividades e aos investimentos em RH. Por outro lado, uma parte do financiamento são para suportar os gastos dos projetos financiados que apenas serão ressarcidos em períodos posteriores. A ATB, apesar do aumento, revela uma capacidade de endividamento razoável, o que origina uma razoável solvabilidade e autonomia financeira, apesar do seu decréscimo. **A solvabilidade** expressa a capacidade da ATB para satisfazer os compromissos com terceiros à medida que se vão vencendo. A solvabilidade demonstrada significa que o valor é razoável. **A autonomia financeira** expressa a participação do capital próprio no financiamento da ATB. Quanto mais elevado este rácio, maior a estabilidade financeira da ATB.

Indicador		2018	2017
(1)	Rendibilidade Financeira (Cap. Próprios)	37,97%	67,52%
(2)	Rendibilidade Económica (Ativo)	2,98%	9,16%
(3)	Return On Investment (ROI)	360,93%	499,85%
(4)	Rotação do Activo	138,48%	263,63%
(5)	Liquidez Geral	107,62%	113,58%
(6)	Prazo Medio de Recebimentos (PMR)	30	86
(7)	Prazo Medio de Pagamentos (PMP)	19	34
(8)	Endividamento	92,16%	86,43%
(9)	Solvabilidade	8,51%	15,70%
(10)	Autonomia Financeira	7,84%	13,57%



MERCADO E TENDÊNCIAS DE EVOLUÇÃO

O exercício de 2018 constituiu para a ATB um ano de crescimento, e conforme se viu atrás cresceu o seu volume de negócios 48%.

Para o ano de 2019 perspectiva-se um crescimento face ao ano de 2018 de 35% sustentado principalmente das AEC's.

PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

Propomos que o Resultado Líquido do Período (lucro contabilístico) seja transferido na sua totalidade para a conta de Resultados Transitados.

FACTOS OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO


Não se registaram quaisquer factos relevantes ocorridos após 31 de dezembro de 2018, que possam por em causa os comentários já evidenciados ou contraditar a imagem verdadeira e apropriada das demonstrações financeiras.

AGRADECIMENTOS

Por último, compete-nos agradecer a todos que acompanharam o Encerramento de Contas. A Direção continua convicta que desenvolverá todos os esforços no sentido de melhorar continuamente.

Penela, 4 de fevereiro de 2019,

A Direção


Ana Cristina de Almeida Cunha

